



Christian Dior

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE
MIXTE

17 avril 2025

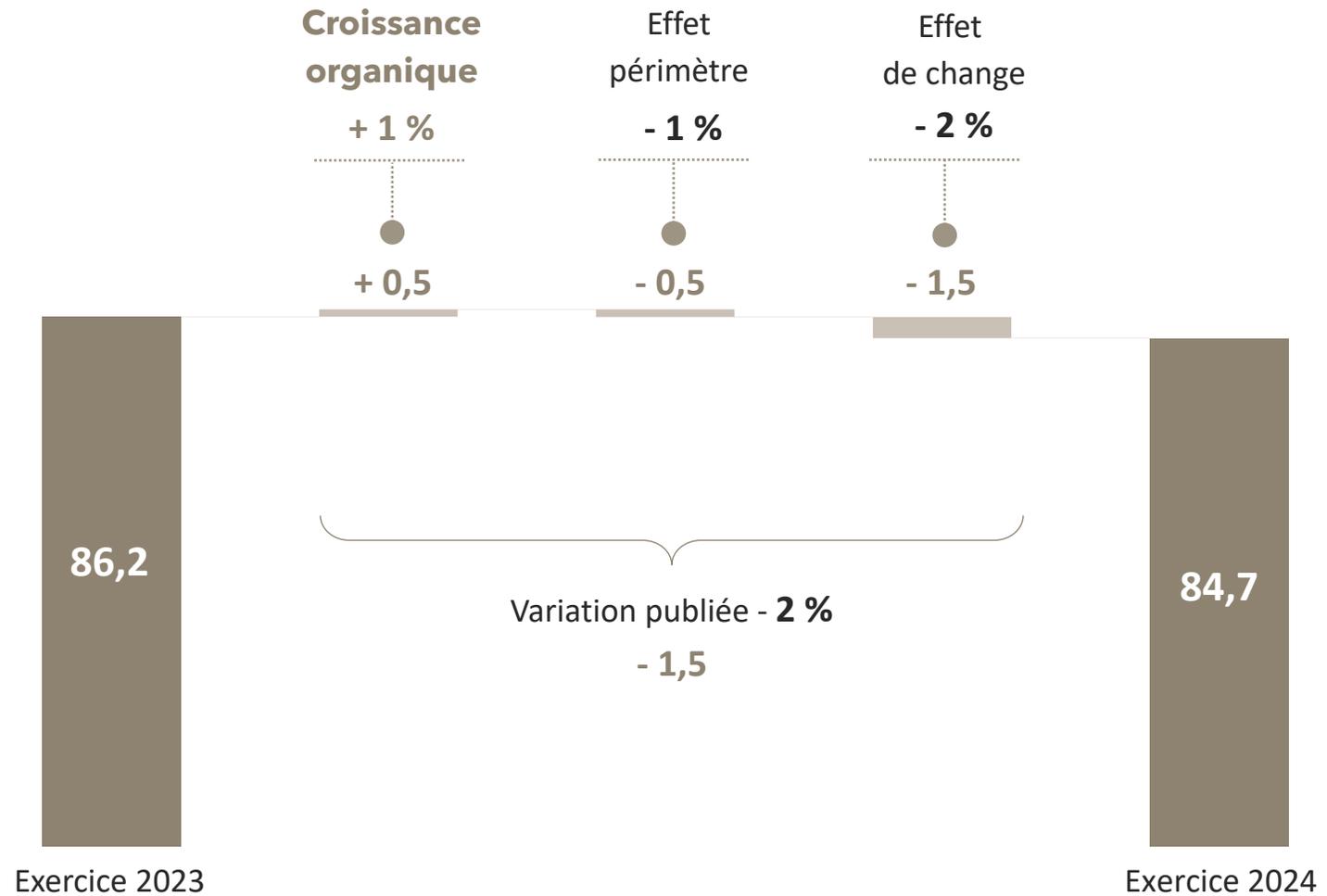


Performance solide de Christian Dior malgré un contexte économique mondial défavorable

- La poursuite de la croissance organique des ventes
- Une marge opérationnelle excédant largement les niveaux pré-Covid
- Une progression de l'activité en Europe et aux Etats-Unis et une croissance exceptionnelle au Japon liée notamment aux achats des voyageurs chinois

Évolution des ventes

En milliards d'euros



Répartition des ventes par zone géographique

	Exercice 2024	Exercice 2023
France	8 %	8 %
Europe (hors France)	17 %	17 %
États-Unis	25 %	25 %
Japon	9 %	7 %
Asie (hors Japon)	28 %	31 %
Autres marchés	13 %	12 %
TOTAL	100 %	100 %

Ventes par groupe d'activités

En millions d'euros

	Exercice 2024	Exercice 2023	Variation	
			Publiée	Organique*
Vins et Spiritueux	5 862	6 602	- 11 %	- 8 %
Mode et Maroquinerie	41 060	42 169	- 3 %	- 1 %
Parfums et Cosmétiques	8 418	8 271	+ 2 %	+ 4 %
Montres et Joaillerie	10 577	10 902	- 3 %	- 2 %
Distribution sélective	18 262	17 885	+ 2 %	+ 6 %
Autres activités et éliminations	504	324	--	--
TOTAL	84 683	86 153	- 2 %	+ 1 %

(*) À structure et taux de change comparables. Pour le Groupe, l'effet périmètre par rapport à 2023 est de - 1 % et l'effet de change est de - 2 %.

Résultat opérationnel courant

En millions d'euros

	Exercice 2024	Exercice 2023	Variation	Taux de marge opérationnelle courante	
				2024	2023
Vins et Spiritueux	1 356	2 109	- 36 %	23,1 %	31,9 %
Mode et Maroquinerie	15 230	16 836	- 10 %	37,1 %	39,9 %
Parfums et Cosmétiques	671	713	- 6 %	8,0 %	8,6 %
Montre et Joaillerie	1 546	2 162	- 28 %	14,6 %	19,8 %
Distribution sélective	1 385	1 391	0 %	7,6 %	7,8 %
Autres activités et éliminations	(623)	(415)	-	-	-
TOTAL	19 565	22 796	- 14 %	23,1 %	26,5 %

Compte de résultat consolidé

En millions d'euros

	Exercice 2024	Exercice 2023	Variation publiée 2024/2023
Ventes	84 683	86 153	- 2 %
Marge brute	56 765	59 277	- 4 %
Charges commerciales	(31 000)	(30 767)	+ 1 %
Charges administratives	(6 228)	(5 721)	+ 9 %
Part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	28	7	
Résultat opérationnel courant	19 565	22 796	- 14 %
Autres produits et charges opérationnels	(664)	(242)	
Résultat opérationnel	18 901	22 554	- 16 %
Résultat financier	(800)	(926)	
Impôts sur les bénéfices	(5 193)	(5 707)	
Résultat net	12 908	15 921	- 19 %
Résultat net, part du Groupe	5 208	6 304	- 17 %

Cash-flow consolidé

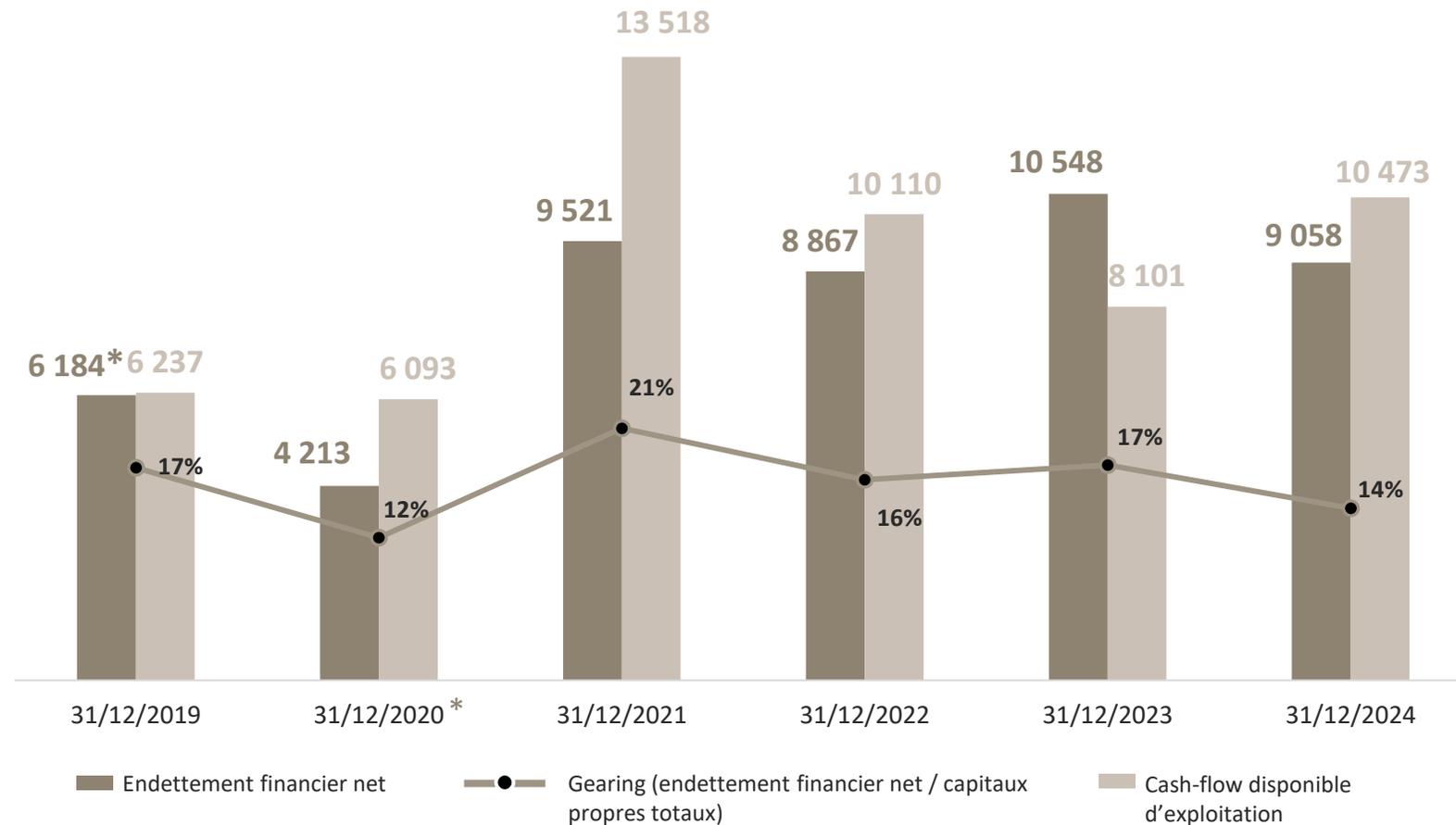
En millions d'euros

	Exercice 2024	Exercice 2023
Capacité d'autofinancement	27 212	29 511
Variation de la trésorerie issue des opérations d'exploitation	18 919	18 397
Cash-flow disponible d'exploitation *	10 473	8 101
dont investissements d'exploitation	5 531	7 478

(*) Indicateur alternatif de performance (avant investissements financiers, opérations en capital et opérations de financement).

Endettement net et cash-flow disponible d'exploitation

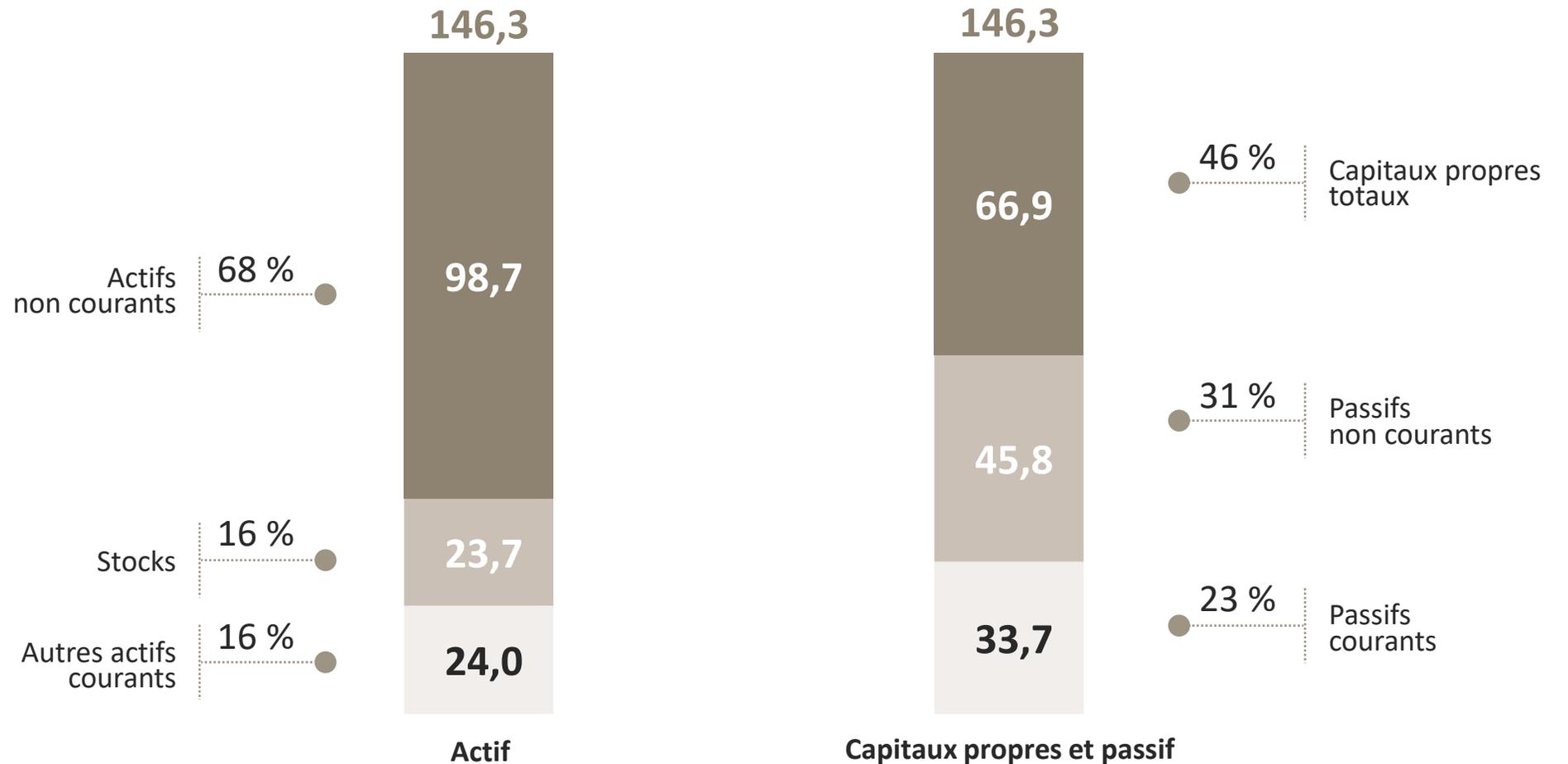
En millions d'euros



* Intégrant pour la première fois les effets de l'application d'IFRS 16 Contrats de location.

Structure financière consolidée au 31 décembre 2024

En milliards d'euros



Dividende

Proposition de dividende au titre de l'exercice 2024 (3^{ème} résolution)

-
- Montant brut : **13 €** par action
 - Acompte sur dividende de **5,50 €** par action, versé le 4 décembre 2024
 - Solde de dividende : **7,50 €** par action
 - Date de mise en paiement du solde de dividende : **28 avril 2025**



Évolution des ventes T1 2025 / T1 2024

En milliards d'euros





Christian Dior

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE
MIXTE

17 avril 2025
