

## 4. Tableau de variation des capitaux propres consolidés

| (en millions d'euros)                                     | Nombre d'actions   | Capital    | Primes     | Actions Christian Dior | Écarts de conversion | Écarts de réévaluation                   |  |                |                                 | Résultat et autres réserves | Total des capitaux propres |                       |               |
|---|--------------------|------------|------------|------------------------|----------------------|--|--|----------------|---------------------------------|-----------------------------|----------------------------|-----------------------|---------------|
|   |                    |            |            |                        |                      | Investissements et placements financiers | Couverture de flux de trésorerie futurs en devises et coût des couvertures | Terres à vigne | Engagements envers le personnel |                             | Part du Groupe             | Intérêts minoritaires | Total         |
| <b>Au 31 décembre 2020</b>                                | <b>180 507 516</b> | <b>361</b> | <b>194</b> | <b>(17)</b>            | <b>(278)</b>         | <b>-</b>                                 | <b>(116)</b>   | <b>471</b>     | <b>(86)</b>                     | <b>10 740</b>               | <b>11 270</b>              | <b>24 974</b>         | <b>36 244</b> |
| Gains et pertes enregistrés en capitaux propres           |                    |            |            |                        | 857                  | -  | 18   | 12             | 74                              | -                           | 961                        | 1 462                 | 2 423         |
| Résultat net  |                    |            |            |                        |                      |  |  |                |                                 | 4 946                       | 4 946                      | 7 718                 | 12 664        |
| <b>Résultat global</b>                                    |                    | <b>-</b>   | <b>-</b>   | <b>-</b>               | <b>857</b>           | <b>-</b>                                 | <b>18</b>  | <b>12</b>      | <b>74</b>                       | <b>4 946</b>                | <b>5 907</b>               | <b>9 180</b>          | <b>15 087</b> |
| Charges liées aux plans d'actions gratuites               |                    |            |            |                        |                      |  |  |                |                                 | 52                          | 52                         | 80                    | 132           |
| (Acquisitions)/cessions d'actions Christian Dior          |                    |            |            |                        |                      |  |  |                |                                 | -                           | -                          | -                     | -             |
| Augmentations de capital des filiales                     |                    |            |            |                        |                      |  |  |                |                                 | -                           | -                          | 12                    | 12            |
| Dividendes et acomptes versés                             |                    |            |            |                        |                      |  |  |                |                                 | (1 263)                     | (1 263)                    | (2 498)               | (3 761)       |
| Prises et pertes de contrôle dans les entités consolidées |                    |            |            |                        |                      |  |  |                |                                 | (18)                        | (18)                       | 373                   | 355           |
| Acquisitions et cessions de parts d'intérêts minoritaires |                    |            |            |                        | -                    | -  | -  | 1              | -                               | (568)                       | (567)                      | (947)                 | (1 514)       |
| Engagements d'achat de titres de minoritaires             |                    |            |            |                        |                      |  |  |                |                                 | (9)                         | (9)                        | (179)                 | (188)         |
| <b>Au 31 décembre 2021</b>                                | <b>180 507 516</b> | <b>361</b> | <b>194</b> | <b>(17)</b>            | <b>579</b>           | <b>-</b>                                 | <b>(98)</b>  | <b>484</b>     | <b>(12)</b>                     | <b>13 880</b>               | <b>15 372</b>              | <b>30 995</b>         | <b>46 367</b> |
| Gains et pertes enregistrés en capitaux propres           |                    |            |            |                        | 506                  | -  | 103  | (18)           | 85                              | -                           | 676                        | 1 036                 | 1 712         |
| Résultat net  |                    |            |            |                        |                      |  |  |                |                                 | 5 797                       | 5 797                      | 8 905                 | 14 702        |
| <b>Résultat global</b>                                    |                    | <b>-</b>   | <b>-</b>   | <b>-</b>               | <b>506</b>           | <b>-</b>                                 | <b>103</b>   | <b>(18)</b>    | <b>85</b>                       | <b>5 797</b>                | <b>6 473</b>               | <b>9 941</b>          | <b>16 414</b> |
| Charges liées aux plans d'actions gratuites               |                    |            |            |                        |                      |  |  |                |                                 | 53                          | 53                         | 79                    | 132           |
| (Acquisitions)/cessions d'actions Christian Dior          |                    |            |            |                        |                      |  |  |                |                                 | -                           | -                          | -                     | -             |
| Augmentations de capital des filiales                     |                    |            |            |                        |                      |  |  |                |                                 | -                           | -                          | 28                    | 28            |
| Dividendes et acomptes versés                             |                    |            |            |                        |                      |  |  |                |                                 | (2 165)                     | (2 165)                    | (3 905)               | (6 070)       |
| Prises et pertes de contrôle dans les entités consolidées |                    |            |            |                        |                      |  |  |                |                                 | 3                           | 3                          | 10                    | 13            |
| Acquisitions et cessions de parts d'intérêts minoritaires |                    |            |            |                        | 2                    | -  | (1)  | 2              | 2                               | (536)                       | (531)                      | (1 068)               | (1 599)       |
| Engagements d'achat de titres de minoritaires             |                    |            |            |                        |                      |  |  |                |                                 | (166)                       | (166)                      | (804)                 | (970)         |
| <b>Au 31 décembre 2022</b>                                | <b>180 507 516</b> | <b>361</b> | <b>194</b> | <b>(17)</b>            | <b>1 087</b>         | <b>-</b>                                 | <b>4</b>   | <b>4 68</b>    | <b>75</b>                       | <b>16 866</b>               | <b>19 038</b>              | <b>35 276</b>         | <b>54 314</b> |
| Gains et pertes enregistrés en capitaux propres           |                    |            |            |                        | (441)                | -  | 24   | 13             | 8                               | -                           | (396)                      | (581)                 | (977)         |
| Résultat net  |                    |            |            |                        |                      |  |  |                |                                 | 6 304                       | 6 304                      | 9 617                 | 15 921        |
| <b>Résultat global</b>                                    |                    | <b>-</b>   | <b>-</b>   | <b>-</b>               | <b>(441)</b>         | <b>-</b>                                 | <b>24</b>  | <b>13</b>      | <b>8</b>                        | <b>6 304</b>                | <b>5 908</b>               | <b>9 036</b>          | <b>14 944</b> |
| Charges liées aux plans d'actions gratuites               |                    |            |            |                        |                      |  |  |                |                                 | 47                          | 47                         | 70                    | 117           |
| (Acquisitions)/cessions d'actions Christian Dior          |                    |            |            |                        |                      |  |  |                |                                 | -                           | -                          | -                     | -             |
| Augmentations de capital des filiales                     |                    |            |            |                        |                      |  |  |                |                                 | -                           | -                          | 19                    | 19            |
| Dividendes et acomptes versés                             |                    |            |            |                        |                      |  |  |                |                                 | (2 255)                     | (2 255)                    | (4 153)               | (6 408)       |
| Prises et pertes de contrôle dans les entités consolidées |                    |            |            |                        |                      |  |  |                |                                 | -                           | -                          | 10                    | 10            |
| Acquisitions et cessions de parts d'intérêts minoritaires |                    |            |            |                        | 6                    | -  | -  | 2              | -                               | (970)                       | (962)                      | (1 073)               | (2 035)       |
| Engagements d'achat de titres de minoritaires             |                    |            |            |                        |                      |  |  |                |                                 | (249)                       | (249)                      | (419)                 | (668)         |
| <b>Au 31 décembre 2023</b>                                | <b>180 507 516</b> | <b>361</b> | <b>194</b> | <b>(17)</b>            | <b>652</b>           | <b>-</b>                                 | <b>28</b>  | <b>4 83</b>    | <b>83</b>                       | <b>19 743</b>               | <b>21 527</b>              | <b>38 766</b>         | <b>60 292</b> |