



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

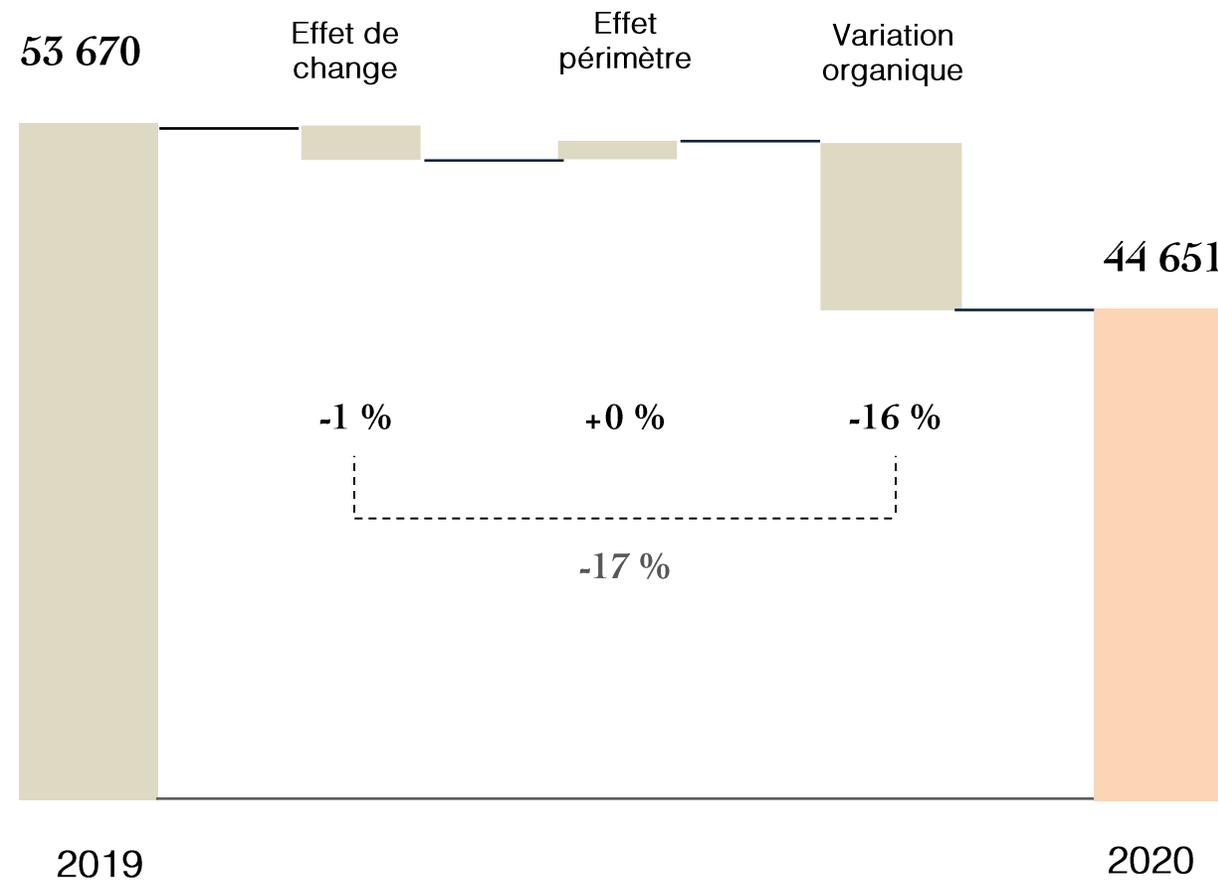
15 AVRIL 2021

BONNE RESISTANCE DE CHRISTIAN DIOR EN 2020

- Bonne résistance, en particulier des plus grandes marques, dans un environnement économique frappé par une crise sanitaire mondiale sans précédent
- Priorité donnée à la protection de la santé de nos employés et à la sécurité de nos clients
- Soutien direct du Groupe à la lutte contre l'épidémie, partout dans le monde
- Impact de la crise sur l'évolution des ventes partout dans le monde
- Second semestre marqué par une nette inflexion de l'activité :
 - forte reprise en Asie, en croissance à deux chiffres
 - amélioration sensible des tendances aux Etats-Unis et au Japon
 - résistance remarquable du Cognac, et
 - croissance à deux chiffres des ventes de la Mode et Maroquinerie
- Poursuite d'engagements forts en matière de responsabilité sociale et environnementale

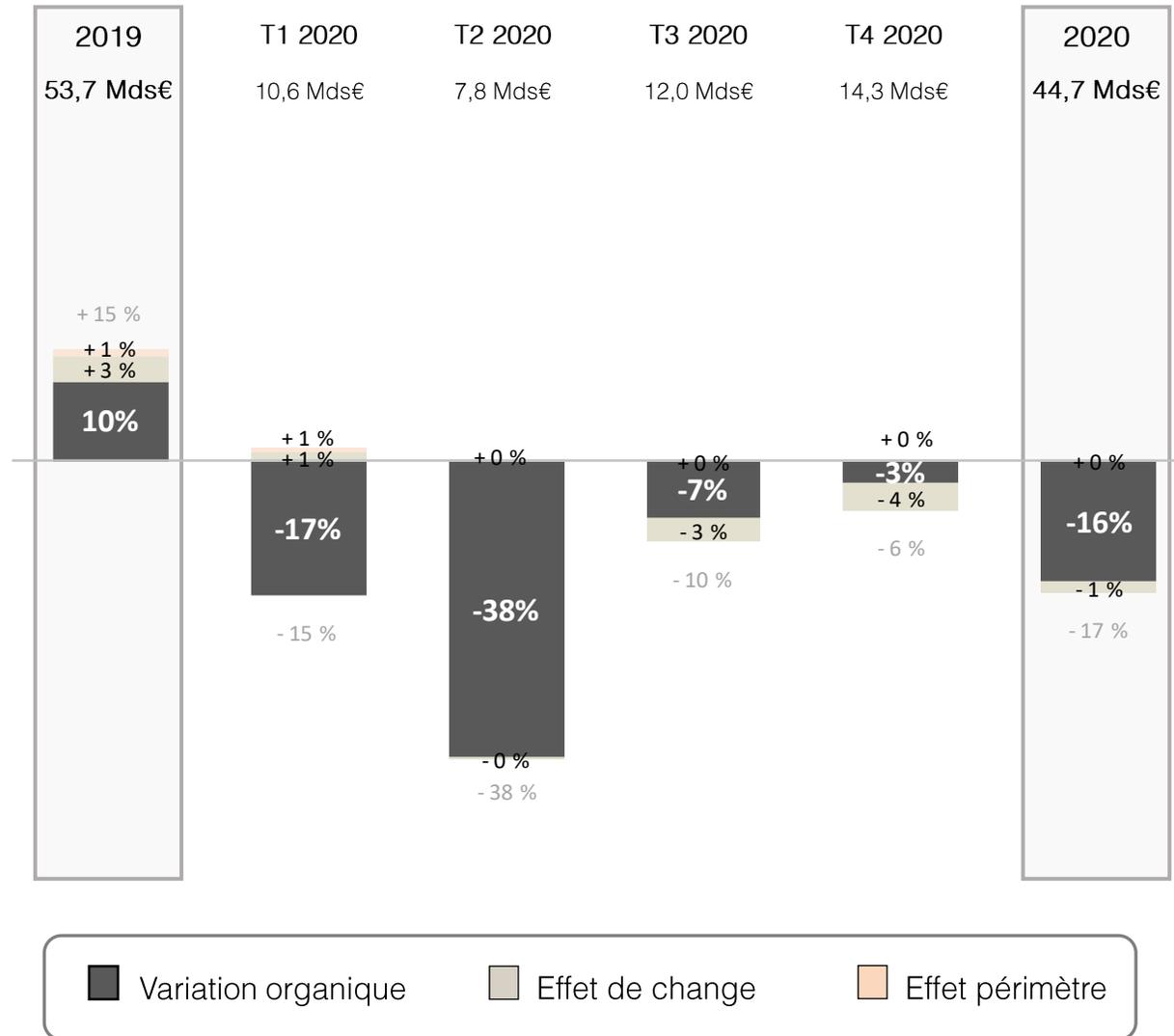
VENTES CONSOLIDÉES DE L'EXERCICE 2020

(en millions d'euros)



EVOLUTION TRIMESTRIELLE DES VENTES CONSOLIDÉES

(en millions d'euros)



VENTES PAR GROUPE D'ACTIVITÉS

(en millions d'euros)

	Exercice 2020	Exercice 2019	Variation à taux courants	Croissance organique ^(*)
Vins et Spiritueux	4 755	5 576	-15 %	-14 %
Champagne & Vins	2 119	2 507	-15 %	-16 %
Cognac & Spiritueux	2 636	3 069	-14 %	-12 %
Mode et Maroquinerie	21 207	22 237	-5 %	-3 %
Parfums et Cosmétiques	5 248	6 835	-23 %	-22 %
Montres et Joaillerie	3 356	4 405	-24 %	-23 %
Distribution sélective	10 155	14 791	-31 %	-30 %
Autres activités et éliminations	(70)	(174)	-	-
Total	44 651	53 670	-17 %^(**)	-16 %

(*) A structure et taux de change comparables.

(**) L'effet de change est de -1 % et l'effet périmètre de +0 % (intégration de château d'Esclans et Belmond).

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ RÉSUMÉ

(en millions d'euros)

	Exercice 2020	Exercice 2019	Variation à taux courants
VENTES	44 651	53 670	-17 %
MARGE BRUTE	28 780	35 547	-19 %
Charges commerciales	(16 790)	(20 206)	-17 %
Charges administratives	(3 648)	(3 877)	-6 %
Part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	(42)	28	-
RESULTAT OPERATIONNEL COURANT	8 300	11 492	-28 %
	<i>% des ventes</i>	<i>18,6%</i>	<i>21,4%</i>
Autres produits et charges opérationnels	(333)	(231)	+44 %
Résultat opérationnel	7 967	11 261	-29 %
Résultat financier	(611)	(577)	+6 %
Impôts sur les bénéfices	(2 385)	(2 874)	-17 %
Résultat net	4 970	7 810	-36 %
RESULTAT NET, PART DU GROUPE	1 933	2 938	-34 %
Résultat net, part du Groupe dilué (en € par action)	10,70	16,27	-34 %

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT PAR GROUPE D'ACTIVITÉS

(en millions d'euros)

	Exercice 2020	Exercice 2019	Variation à taux courants	Taux de marge opérationnelle courante	
				2020	2019
Vins et Spiritueux	1 388	1 729	-20 %	+29,2 %	+31,0 %
Champagne & Vins	488	690	-29 %	+23,0 %	+27,5 %
Cognac & Spiritueux	900	1 039	-13 %	+34,1 %	+33,9 %
Mode et Maroquinerie	7 188	7 344	-2 %	+33,9 %	+33,0 %
Parfums et Cosmétiques	80	683	-88 %	+1,5 %	+10,0 %
Montres et Joaillerie	302	736	-59 %	+9,0 %	+16,7 %
Distribution sélective	(203)	1 395	-	-2,0 %	+9,4 %
Autres activités et éliminations	(455)	(395)	-		
Total	8 300	11 492	-28 %	+18,6 %	+21,4 %

CASH FLOW CONSOLIDÉ

EXERCICE 2020

(en millions d'euros)

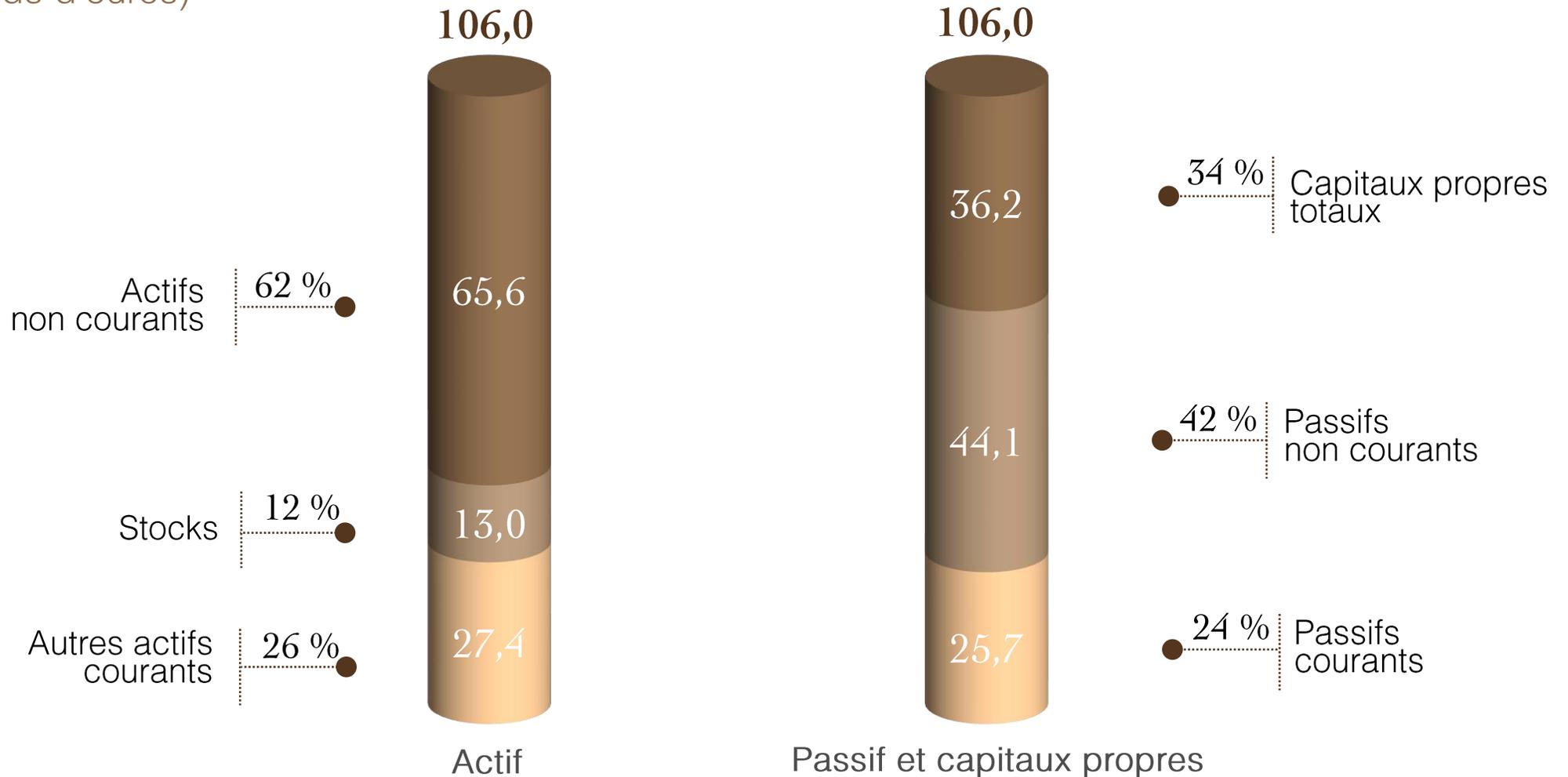
	Exercice 2020	Exercice 2019
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	13 990	16 092
Intérêts payés sur la dette financière nette	(62)	(137)
Intérêts payés sur les dettes locatives	(290)	(239)
Impôt payé relatif aux activités d'exploitation	(2 397)	(2 845)
Variation du BFR	(369)	(1 154)
VARIATION DE LA TRESORERIE ISSUE DES OPERATIONS D'EXPLOITATION	10 873	11 718
Investissements d'exploitation	(2 478)	(3 294)
Remboursements de dettes locatives	(2 302)	(2 187)
CASH FLOW DISPONIBLE D'EXPLOITATION (*)	6 093	6 237

(*) Indicateur alternatif de performance (avant investissements financiers et opérations de financement).

STRUCTURE FINANCIÈRE CONSOLIDÉE

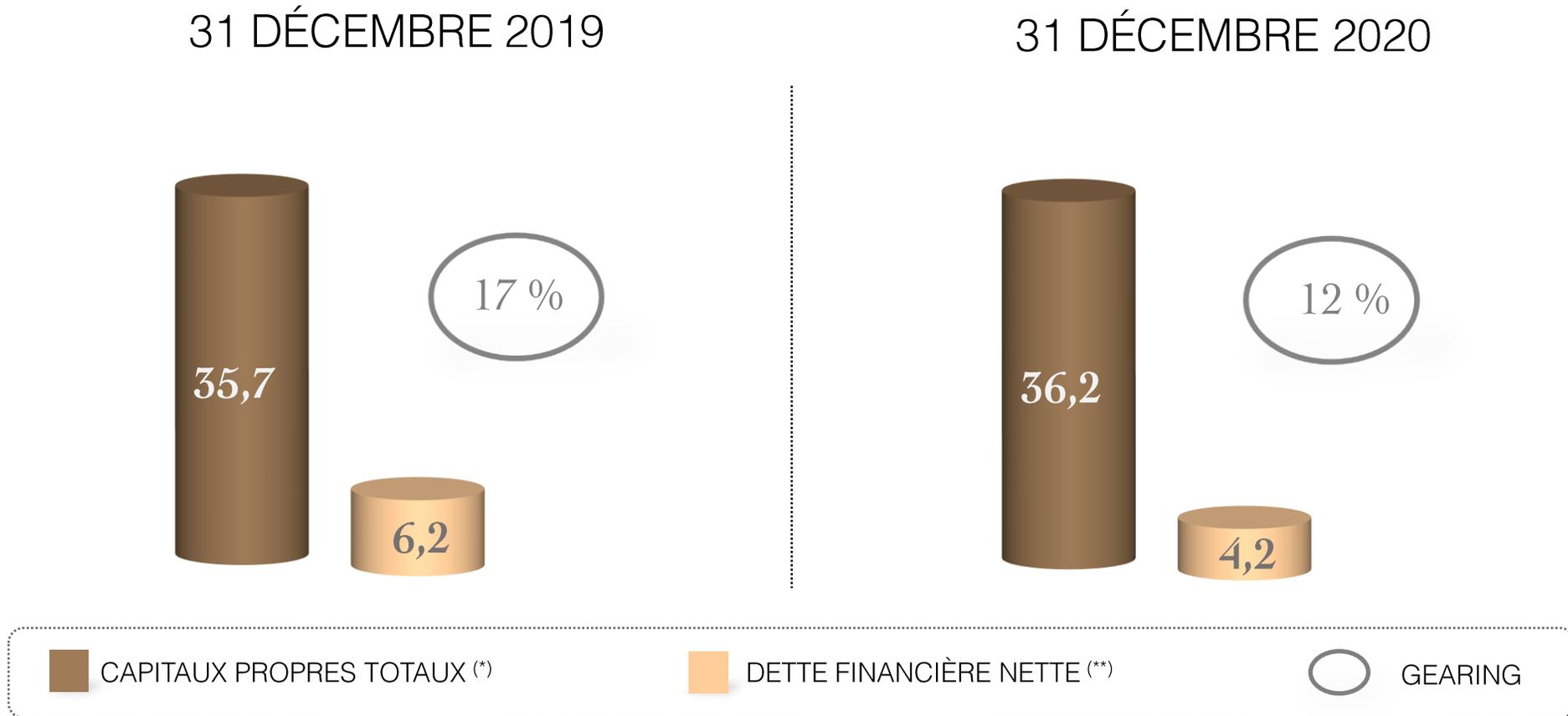
31 DÉCEMBRE 2020

(en milliards d'euros)



CAPITAUX PROPRES TOTAUX ET DETTE FINANCIÈRE NETTE

(en milliards d'euros)



(*) Y compris intérêts minoritaires.

(**) Hors engagements d'achats de titres de minoritaires et hors dettes locatives.

PROPOSITION DE DIVIDENDE AU TITRE DE L'EXERCICE 2020 (3ÈME RÉOLUTION)

- Montant brut : **6,00 €** par action
- Acompte sur dividende de **2,00 €** par action, versé le 3 décembre 2020
- Solde de dividende : **4,00 €** par action
- Date de mise en paiement du solde de dividende : **22 avril 2021**
- A titre de rappel, le dividende versé au titre de l'exercice 2019 s'était élevé à **34,00 €** par action, dont 4,80 € à titre ordinaire et 29,20 € à titre exceptionnel

SE PRÉPARER POUR LA REPRISE DE 2021

- Maintenir la vigilance dans l'environnement actuel perturbé par la grave crise sanitaire mondiale
- Rester attentifs à la préservation de la valeur de nos marques et à la qualité de nos produits et de leur distribution
- Assurer l'intégration rapide de Tiffany au sein du Groupe
- Poursuivre la digitalisation de nos activités afin d'enrichir l'expérience offerte à nos clients tant en ligne que dans nos boutiques
- Accentuer l'engagement du Groupe en faveur de la protection de l'environnement et de sa responsabilité sociale
- S'appuyer sur la créativité, l'esprit d'entreprise et l'agilité de nos Maisons

RENFORCER EN 2021 L'AVANCE DU GROUPE SUR LE MARCHÉ MONDIAL DU LUXE

VENTES CONSOLIDÉES DU 1^{er} TRIMESTRE 2021

(en millions d'euros)

	1 ^{er} trimestre 2021	1 ^{er} trimestre 2020	Var 1 ^{er} tri. 2021 / 1 ^{er} tri. 2020		Var 1 ^{er} tri. 2021 / 1 ^{er} tri 2019
			Variation à taux courants	Croissance organique (*)	Croissance organique (*)
Vins et Spiritueux	1 510	1 175	+29 %	+36 %	+17 %
Mode et Maroquinerie	6 738	4 643	+45 %	+52 %	+37 %
Parfums et Cosmétiques	1 550	1 382	+12 %	+18 %	-4 %
Montres et Joaillerie	1 883	792	+138 %	+35 %	+1 %
Distribution sélective	2 337	2 626	-11 %	-5 %	-30 %
Autres activités et éliminations	(59)	(22)	-	-	-
Total	13 959	10 596	+32 % (**)	+30 %	+8 %

(*) A structure et taux de change comparables.

(**) L'effet de change est de -6 % et l'effet périmètre (lié entièrement à la consolidation pour la première fois de Tiffany & Co) de +8 %

N.B. : Les totaux des tableaux de la présentation étant calculés sur la base de montants non arrondis, des écarts peuvent exister entre ceux-ci et la somme des éléments dont ils sont constitués.



RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

15 AVRIL 2021

RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE À TITRE ORDINAIRE

- Rapport sur les comptes annuels
- Rapport sur les comptes consolidés
- Rapport spécial sur les conventions réglementées

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE À TITRE EXTRAORDINAIRE

- Un rapport spécial relatif aux opérations sur le capital

Nos rapports sur les comptes annuels et comptes consolidés ont été établis dans un contexte complexe et évolutif de crise mondiale liée à la pandémie de Covid-19 qui crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de l'exercice 2020.

RAPPORT SUR LES COMPTES ANNUELS

(1^{ÈRE} RÉOLUTION)

—● Pages 278 à 281 du Rapport Annuel

—● Absence de point clé de l'audit

—● Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Société à la fin de cet exercice.

RAPPORT SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS

(2^{ÈME} RÉOLUTION)

Pages 257 à 261 du Rapport Annuel

Points clés de l'audit :

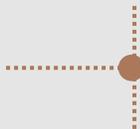
- l'évaluation des actifs immobilisés, notamment les actifs incorporels
- l'évaluation des stocks et en-cours
- les provisions pour risques et charges et positions fiscales incertaines

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice.

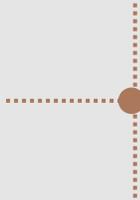
Première application de l'amendement de la norme IFRS 16 relatif à la comptabilisation des aménagements de loyers consentis par les bailleurs dans le cadre de la pandémie de Covid-19.

RAPPORT SPÉCIAL SUR LES CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES

(4^{ÈME} RÉOLUTION)



Pages 282 à 283 du Rapport Annuel



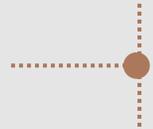
La nouvelle convention réglementée ayant fait l'objet d'une autorisation préalable de votre Conseil d'administration au cours de l'exercice porte sur la réduction de la rémunération de la convention d'assistance du 27 novembre 1995 avec la société Agache (anciennement Groupe Arnault) par la signature d'un nouvel avenant le 30 juin 2020.



Les conventions autorisées au cours d'exercices antérieurs et qui se sont poursuivies sur l'exercice 2020 sont également présentées dans notre rapport spécial.

RAPPORT SPÉCIAL SUR LES OPÉRATIONS EN CAPITAL

(MIS À DISPOSITION HORS RAPPORT ANNUEL)



Délégation de compétence à donner au Conseil d'administration

Réduction de capital par annulation d'actions achetées

17^{ème} résolution

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur cette opération qui s'inscrit dans les conditions prévues par le Code de commerce.



VOTE DES RÉSOLUTIONS

15 AVRIL 2021

RÉSULTAT DU VOTE PAR RÉOLUTION

Résolutions à caractère ordinaire	Pour	Abstention	Contre
1 Approbation des comptes sociaux	>99,999%	<0,001%	<0,001%
2 Approbation des comptes consolidés	>99,999%	<0,001%	<0,001%
3 Affectation du résultat - fixation du dividende	>99,999%	<0,001%	<0,001%
4 Approbation des conventions réglementées	99,890%	0,001%	0,110%
5 Renouvellement du mandat d'Administratrice de Madame Delphine Arnault	99,787%	0,001%	0,213%
6 Renouvellement du mandat d'Administratrice de Madame Hélène Desmarais	99,791%	0,001%	0,209%
7 Renouvellement du mandat de Censeur de M.Jaime de Marichalar y Saenz de Tejada	99,876%	0,002%	0,124%
8 Approbation des aménagements apportés pour l'année 2020 à la politique de rémunération des Administrateurs	99,998%	0,001%	0,002%
9 Approbation des aménagements apportés pour l'année 2020 à la politique de rémunération des deux dirigeants mandataires sociaux	99,997%	0,001%	0,003%
10 Approbation des informations mentionnées à l'article L.22-10-9 du Code de commerce	99,996%	0,001%	0,004%
11 Approbation des éléments de rémunération versés au cours de l'exercice 2020 ou attribués au titre du même exercice au Président du Conseil d'administration, M. Bernard Arnault	99,992%	0,001%	0,008%
12 Approbation des éléments de rémunération versés au cours de l'exercice 2020 ou attribués au titre du même exercice au Directeur Général, M. Sidney Toledano	99,984%	0,001%	0,016%
13 Approbation de la politique de rémunération des administrateurs	99,999%	0,001%	0,001%
14 Approbation de la politique de rémunération du Président du Conseil d'administration	99,890%	0,001%	0,110%
15 Approbation de la politique de rémunération du Directeur général	99,902%	0,001%	0,098%
16 Autorisation à donner au Conseil d'administration pour une durée de 18 mois, d'intervenir sur les actions de la Société pour un prix maximal d'achat de 700 euros par action, soit un montant maximal de 12,7 milliards d'euros	99,999%	0,001%	0,001%

Résolutions à caractère extraordinaire	Pour	Abstention	Contre
17 Autorisation à donner au Conseil d'administration pour une durée de 18 mois, à l'effet de réduire le capital social par annulation d'actions détenues par la Société par suite de rachat de ses propres titres	>99,999%	<0,001%	0,000%
18 Modification de l'article 15 des statuts afin de fixer la limite d'âge du Directeur général et du Directeur général délégué à 75 ans	99,996%	0,002%	0,004%



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

15 AVRIL 2021