



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

30 JUIN 2020

SOMMAIRE

INTRODUCTION	page 3
ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2019	page 4
LE GROUPE FACE AU COVID-19	page 11
VENTES DU 1 ^{er} TRIMESTRE 2020	page 12
PROPOSITION DE DIVIDENDE AU TITRE DE L'EXERCICE 2019	page 13

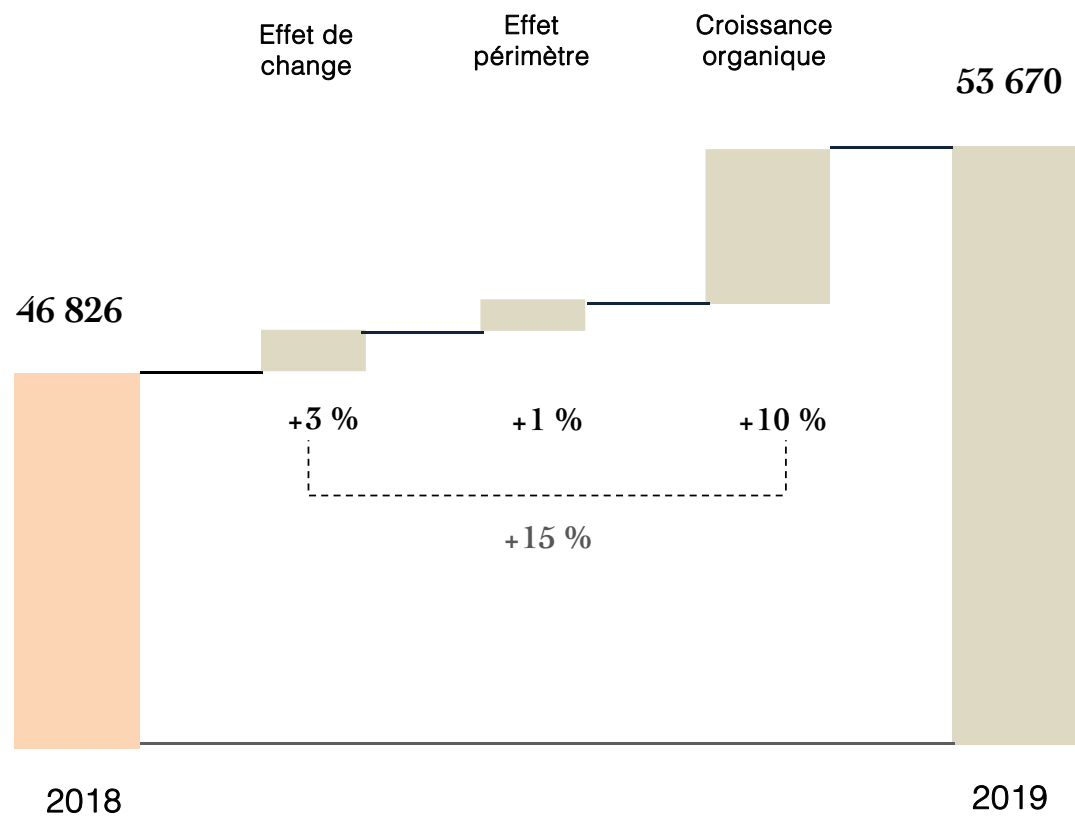
N.B. : Les totaux des tableaux étant calculés sur la base de montants non arrondis, des écarts peuvent exister entre ceux-ci et la somme des éléments dont ils sont constitués.

EXCELLENTE PERFORMANCE EN 2019

- Marché porteur dans un environnement géopolitique incertain
- Bonne progression dans toutes les zones géographiques
- Nouvelle hausse à deux chiffres des ventes et du résultat opérationnel courant qui atteignent des niveaux records
- Situation financière saine
- Intégration du groupe hôtelier Belmond
- Accord avec Tiffany

VENTES CONSOLIDÉES DE L'EXERCICE 2019

(en millions d'euros)



VENTES PAR GROUPE D'ACTIVITÉS

(en millions d'euros)

	Exercice 2019	Exercice 2018	Variation à taux courants	Croissance organique (*)
Vins et Spiritueux	5 576	5 143	+8 %	+6 %
Champagne & Vins	2 507	2 369	+6 %	+4 %
Cognac & Spiritueux	3 069	2 774	+11 %	+7 %
Mode et Maroquinerie	22 237	18 455	+20 %	+17 %
Parfums et Cosmétiques	6 835	6 092	+12 %	+9 %
Montres et Joaillerie	4 405	4 123	+7 %	+3 %
Distribution sélective	14 791	13 646	+8 %	+5 %
Autres activités et éliminations	(174)	(633)	-	-
Total	53 670	46 826	+15 %	+10 %

(*) A structure et taux de change comparables. L'effet de change est de +3 % et l'effet périmètre de +1 % (intégration de Belmond depuis avril 2019).

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ RÉSUMÉ

(en millions d'euros)

	2019 ^(*)	2018	Variation
VENTES	53 670	46 826	+15 %
MARGE BRUTE	35 547	31 201	+14 %
Charges commerciales	(20 206)	(17 752)	+14 %
Charges administratives	(3 877)	(3 471)	+12 %
Part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	28	23	
RESULTAT OPERATIONNEL COURANT	11 492	10 001	+15 %
	<i>% des ventes</i>	<i>21,4%</i>	<i>21,4%</i>
Autres produits et charges opérationnels	(231)	(126)	
Résultat opérationnel	11 261	9 875	+14 %
Résultat financier	(577)	(415)	
Impôts sur les bénéfices	(2 874)	(2 518)	
Résultat net	7 810	6 942	
RESULTAT NET, PART DU GROUPE	2 938	2 574	+14 %
Résultat net, part du Groupe dilué (en € par action)	16,27	14,25	+14 %

(*) Intégrant pour la première fois les effets de l'application d'IFRS 16 Contrats de location.

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT PAR GROUPE D'ACTIVITÉS

(en millions d'euros)

	Exercice 2019 ^(*)	Exercice 2018	Variation à taux courants
Vins et Spiritueux	1 729	1 629	+6 %
Champagne & Vins	690	649	+6 %
Cognac & Spiritueux	1 039	980	+6 %
Mode et Maroquinerie	7 344	5 943	+24 %
Parfums et Cosmétiques	683	676	+1 %
Montres et Joaillerie	736	703	+5 %
Distribution sélective	1 395	1 382	+1 %
Autres activités et éliminations	(395)	(332)	-
Total	11 492	10 001	+15 %

(*) Intégrant pour la première fois les effets de l'application d'IFRS 16 Contrats de location.

CASH FLOW CONSOLIDÉ

EXERCICE 2019

(en millions d'euros)

	2019 ^(*)	2018
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	16 092	11 944
Intérêts payés sur la dette financière nette	(137)	(130)
Intérêts payés sur les dettes locatives	(239)	-
Impôt payé relatif aux activités d'exploitation	(2 845)	(2 308)
Variation du BFR	(1 154)	(1 086)
VARIATION DE LA TRESORERIE ISSUE DES OPERATIONS D'EXPLOITATION	11 718	8 420
Investissements d'exploitation	(3 294)	(3 038)
Remboursements de dettes locatives	(2 187)	-
CASH FLOW DISPONIBLE D'EXPLOITATION^(**)	6 237	5 382

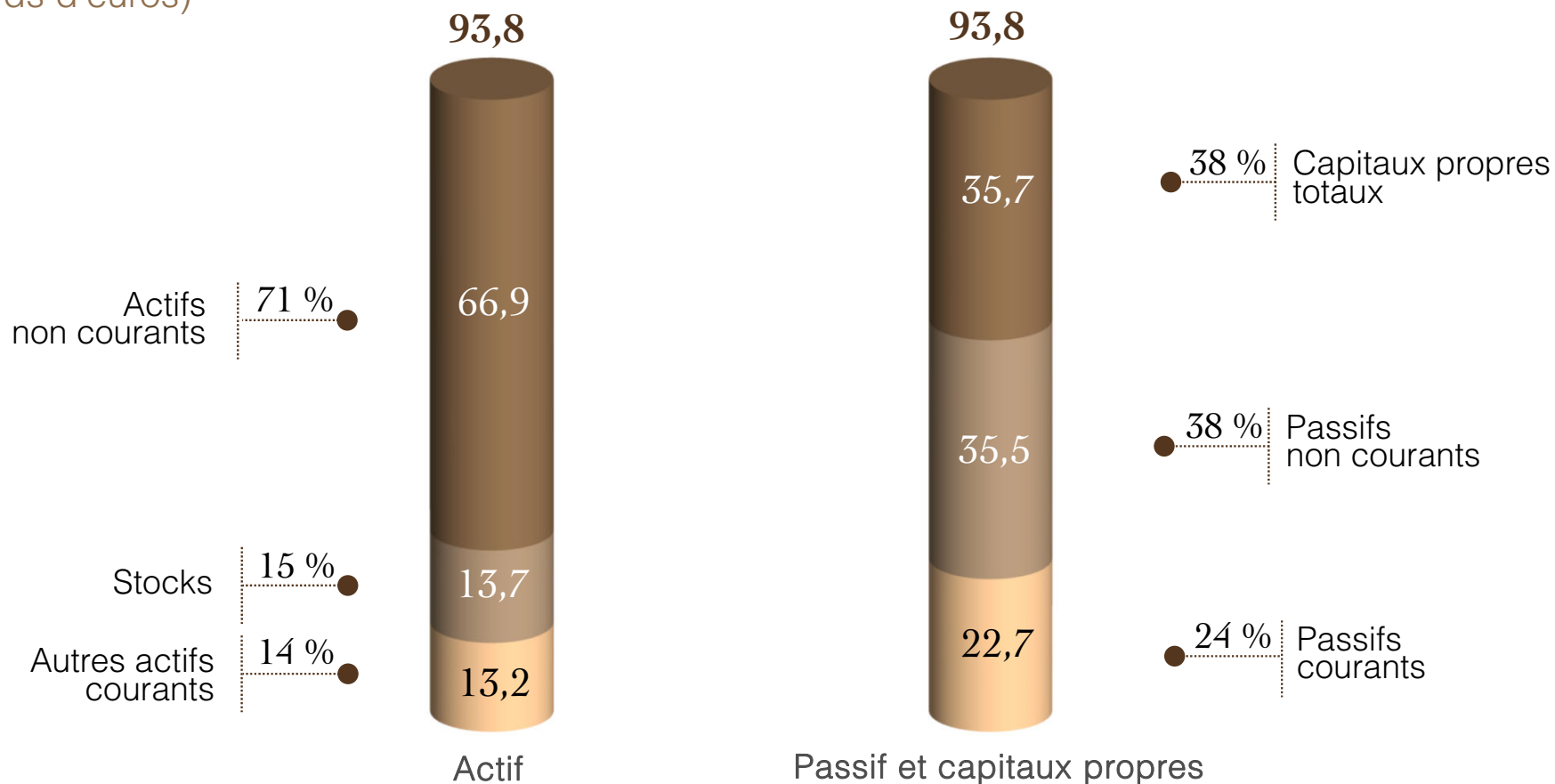
(*) Intégrant pour la première fois les effets de l'application d'IFRS 16 Contrats de location.

(**) Indicateur alternatif de performance (avant investissements financiers et opérations de financement).

STRUCTURE FINANCIÈRE CONSOLIDÉE

31 DÉCEMBRE 2019 (*)

(en milliards d'euros)

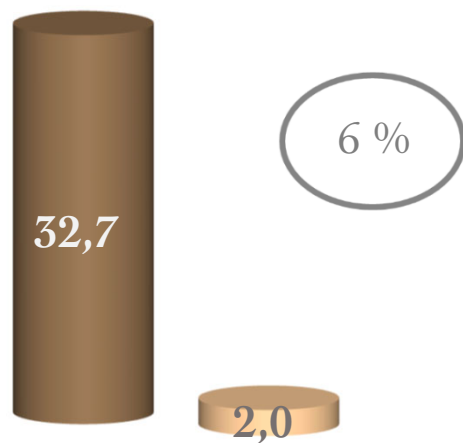


(*) Intégrant pour la première fois les effets de l'application d'IFRS 16 Contrats de location.

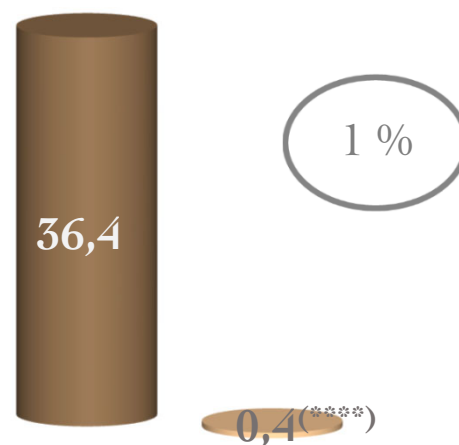
CAPITAUX PROPRES TOTAUX ET DETTE FINANCIÈRE NETTE

(en milliards d'euros)

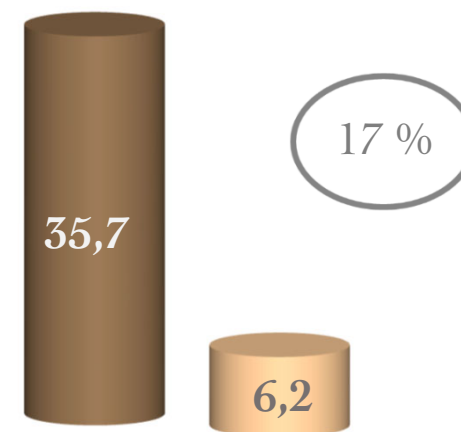
31 DÉCEMBRE 2017



31 DÉCEMBRE 2018



31 DÉCEMBRE 2019 (*)



■ CAPITAUX PROPRES TOTAUX (**)

■ DETTE FINANCIÈRE NETTE (***)

○ GEARING

(*) Intégrant pour la première fois les effets de l'application d'IFRS 16 Contrats de location.

(**) Y compris intérêts minoritaires.

(***) Hors engagements d'achats de titres de minoritaires et hors dettes locatives.

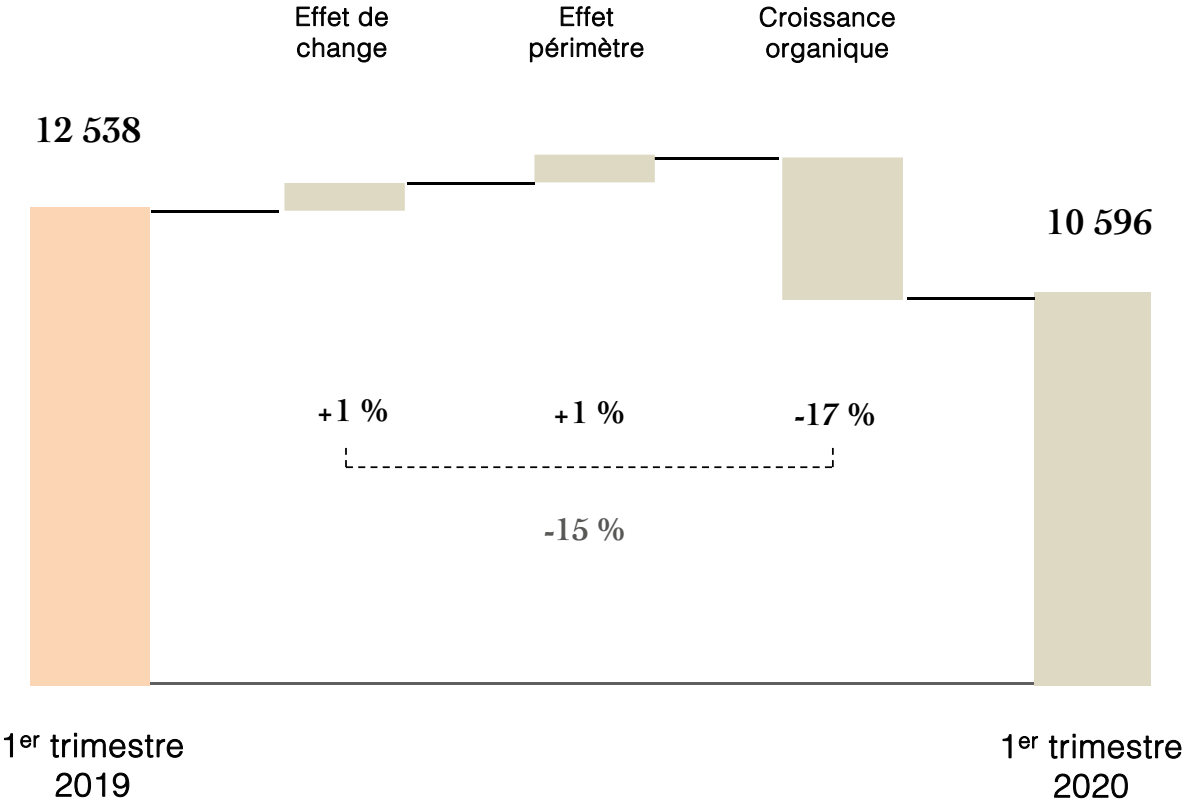
(****) Déduction faite des titres Belmond (0,3 Md€).

LE GROUPE FACE AU COVID-19

- **Priorité absolue** donnée à la **santé et à la sécurité de nos employés et de nos clients**
- **Soutien direct à la lutte contre l'épidémie**, partout dans le monde
 - Aide aux soignants
 - Fabrication de gel hydroalcoolique ; aide à l'acheminement et production de masques
 - Recherche d'équipements pour les hôpitaux
 - Aide financière, notamment à la Croix-Rouge chinoise et à la Fondation des Hôpitaux de Paris - Hôpitaux de France
- **Bonne capacité de résistance** du Groupe face à la crise sanitaire actuelle
- **Impact sur les ventes et le résultat annuel 2020** des fermetures de sites de production et de magasins du Groupe, pendant le premier semestre, dans la plupart des pays du monde
 - Evaluation précise de cet impact impossible en l'absence de calendrier de retour à la normale
 - Second trimestre particulièrement affecté, en particulier en Europe et aux Etats-Unis
 - Reprise graduelle attendue au second semestre

VENTES CONSOLIDÉES DU 1^{er} TRIMESTRE 2020

(en millions d'euros)



PROPOSITION DE DIVIDENDE AU TITRE DE L'EXERCICE 2019 (3ÈME RÉOLUTION)

- Montant brut : **4,80 €** par action à titre ordinaire (vs. **6,00 €** par action au titre de l'exercice 2018) et **29,20 €** par action à titre exceptionnel, soit un montant total de **34,00 €** par action
 - Partie ordinaire du dividende en baisse dans le contexte de la pandémie mondiale
- Acomptes sur dividende versés le 10 décembre 2019 :
 - à titre ordinaire, **2,20 €** par action (décision du Conseil d'administration du 24 juillet 2019) et
 - à titre exceptionnel, **29,20 €** par action (décision du Conseil d'administration du 13 novembre 2019)
- Solde de dividende : **2,60 €** par action
- Date de mise en paiement du solde de dividende : **9 juillet 2020**

A nighttime aerial photograph of a Parisian street corner. The central focus is a grand, ornate building with a mansard roof and dormer windows, illuminated from within. A large circular window on the corner displays a fashion advertisement. The street is wet, reflecting the lights from the buildings and the streetlights. In the background, the Eiffel Tower is illuminated with a golden glow against the dark night sky. Other buildings and streetlights are visible in the distance, creating a vibrant urban scene.

RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

30 JUIN 2020

RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE À TITRE ORDINAIRE

- Rapport sur les comptes annuels
- Rapport sur les comptes consolidés
- Rapport spécial sur les conventions réglementées

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE À TITRE EXTRAORDINAIRE

- 5 rapports spéciaux relatifs aux opérations sur le capital

RAPPORT SUR LES COMPTES ANNUELS

(1^{ÈRE} RÉOLUTION)

- Pages 294 à 296 du Rapport Annuel
- Absence de point clé de l’audit
- Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l’exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Société à la fin de cet exercice.

RAPPORT SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS

(2^{ÈME} RÉSOLUTION)

- Pages 271 à 275 du Rapport Annuel

- Points clés de l’audit :
 - l’évaluation des actifs immobilisés notamment des actifs incorporels
 - l’évaluation des stocks et en-cours
 - les provisions pour risques et charges et positions fiscales incertaines
 - la première application de la norme IFRS16 relative aux contrats de location

- Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard du référentiel IFRS tel qu’adopté dans l’Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l’exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l’exercice.

RAPPORT SPÉCIAL SUR LES CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES

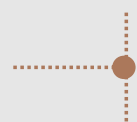
(4^{ÈME} RÉSOLUTION)

—●— Pages 297 à 298 du Rapport Annuel

—●— La nouvelle convention réglementée ayant fait l'objet d'une autorisation préalable de votre Conseil d'administration au cours de l'exercice porte sur une mission spécifique, confiée à un comité ad hoc constitué de trois administrateurs de la société, consistant à suivre les travaux d'un expert financier retenu par le Conseil dans le cadre de l'étude d'un projet.

—●— Les conventions autorisées au cours d'exercices antérieurs et qui se sont poursuivies sur l'exercice 2019 sont également présentées dans notre rapport spécial

RAPPORTS SPÉCIAUX SUR LES OPÉRATIONS EN CAPITAL (MIS À DISPOSITION HORS RAPPORT ANNUEL)



Délégation de compétence / Autorisations à donner au Conseil d'administration

Autorisation de réduire le capital social par annulation
d'actions détenues par la Société

15^{ème} résolution

Autorisation d'émettre des actions et/ou diverses valeurs mobilières
avec maintien et/ou suppression du droit préférentiel de souscription

17^{ème} à 23^{ème} résolutions
et 26^{ème} résolution

Autorisation d'attribution d'options de souscription d'actions,
avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires,
ou d'achat d'actions au profit des salariés et/ou de dirigeants mandataires sociaux
de la Société et des entités liées dans la limite de 1% du capital social

24^{ème} résolution

RAPPORTS SPÉCIAUX SUR LES OPÉRATIONS EN CAPITAL (MIS À DISPOSITION HORS RAPPORT ANNUEL)

Délégation de compétence / Autorisations à donner au Conseil d'administration

Délégation de compétence à donner au Conseil d'administration
à l'effet d'émettre des actions et/ou diverses valeurs mobilières
donnant accès au capital de la Société, avec suppression du droit préférentiel
de souscription des actionnaires, au profit des salariés de la Société
adhérents de Plan d'Épargne d'Entreprise dans la limite de 1% du capital social

25^{ème} résolution

Autorisation d'attribution gratuite d'actions à émettre,
avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires,
ou d'actions existantes au profit des salariés et/ou de dirigeants mandataires sociaux
de la Société et des entités liées dans la limite de 1% du capital social

27^{ème} résolution

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur ces opérations qui s'inscrivent dans les conditions prévues par le Code de commerce



QUESTIONS / RÉPONSES

30 JUIN 2020



VOTE DES RÉSOLUTIONS

30 JUIN 2020

RÉSULTAT DU VOTE PAR RÉOLUTION

Résolutions à caractère ordinaire	Pour	Contre	Abstention
1 Approbation des comptes sociaux	>99,999 %	<0,001 %	0,001 %
2 Approbation des comptes consolidés	>99,999 %	<0,001 %	0,001 %
3 Affectation du résultat - fixation du dividende	99,993 %	0,007 %	0,001 %
4 Approbation des conventions réglementées	99,831 %	0,169 %	0,001 %
5 Renouvellement du mandat d'Administrateur de M. Bernard Arnault	99,900 %	0,100 %	0,001 %
6 Renouvellement du mandat d'Administrateur de M. Sidney Toledano	99,993 %	0,007 %	0,001 %
7 Renouvellement du mandat d'Administratrice de Mme Maria Luisa Loro Piana	99,801 %	0,199 %	0,001 %
8 Approbation des informations mentionnées à l'article L.225-37-3 I du Code de commerce	99,978 %	0,022 %	0,001 %
9 Approbation des éléments de rémunération versés au cours de l'exercice 2019 ou attribués au titre du même exercice au Président du Conseil d'administration, M. Bernard Arnault	99,942 %	0,058 %	0,003 %
10 Approbation des éléments de rémunération versés au cours de l'exercice 2019 ou attribués au titre du même exercice au Directeur général, M. Sidney Toledano	99,829 %	0,171 %	0,001 %
11 Approbation de la politique de rémunération des mandataires sociaux non dirigeants	99,999 %	0,001 %	0,005 %
12 Approbation de la politique de rémunération du Président du Conseil d'administration	99,879 %	0,121 %	0,001 %
13 Approbation de la politique de rémunération du Directeur général	99,853 %	0,147 %	0,001 %
14 Autorisation à donner au Conseil d'administration pour une durée de 18 mois, d'intervenir sur les actions de la Société pour un prix maximum d'achat de 650 euros par action, soit un montant maximal de 11,8 milliards d'euros	99,987 %	0,013 %	0,001 %

RÉSULTAT DU VOTE PAR RÉOLUTION

Résolutions à caractère extraordinaire	Pour	Contre	Abstention
15 Autorisation à donner au Conseil d'administration pour une durée de 18 mois, à l'effet de réduire le capital social par annulation d'actions détenues par la Société par suite de rachat de ses propres titres	99,990 %	0,010 %	0,001 %
16 Délégation de compétence à donner au Conseil d'administration, pour une durée de 26 mois, en vue d'augmenter le capital par incorporation de bénéfices, réserves, primes au autres	99,806 %	0,194 %	0,001 %
17 Délégation de compétence à donner au Conseil d'administration, pour une durée de 26 mois, à l'effet d'émettre des actions ordinaires, et/ou des titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance, et/ou des valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre avec maintien du droit préférentiel de souscription	99,994 %	0,006 %	0,001 %
18 Délégation de compétence à donner au Conseil d'administration, pour une durée de 26 mois, à l'effet d'émettre par offre au public des actions ordinaires, et/ou des titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance, et/ou des valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital, à émettre avec suppression du droit préférentiel de souscription avec faculté de droit de priorité	99,694 %	0,306 %	0,001 %
19 Délégation de compétence à donner au Conseil d'administration, pour une durée de 26 mois, à l'effet d'émettre des actions ordinaires, et/ou des titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance, et/ou des valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre, avec suppression du droit préférentiel de souscription, au profit d'investisseurs qualifiés ou d'un cercle restreint d'investisseurs	99,694 %	0,306 %	0,001 %
20 Autorisation à donner au Conseil d'administration pour une durée de 26 mois, de fixer le prix d'émission des actions et/ou des valeurs mobilières donnant accès au capital, dans la limite de 10 % du capital par an, dans le cadre d'une augmentation de capital social par émission sans droit préférentiel de souscription d'actions, en application des 18 ^{ème} et 19 ^{ème} résolutions	99,694 %	0,306 %	0,001 %
21 Délégation de compétence à donner au Conseil d'administration, pour une durée de 26 mois, en vue d'augmenter le nombre de titres à émettre en cas d'augmentation de capital avec maintien ou avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires dans le cadre d'options de surallocation en cas de souscriptions excédant le nombre de titres proposés	99,695 %	0,305 %	0,001 %

RÉSULTAT DU VOTE PAR RÉOLUTION

Résolutions à caractère extraordinaire	Pour	Contre	Abstention
22 Délégation de compétence à donner au Conseil d'administration, pour une durée de 26 mois, en vue d'émettre des actions et/ou des titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital ou à l'attribution de titres de créance en rémunération de titres apportés à toute offre publique d'échange initiée par la Société	99,698 %	0,302 %	0,001 %
23 Délégation de pouvoirs à donner au Conseil d'administration, pour une durée de 26 mois, en vue d'émettre, dans la limite de 10 % du capital social, des actions ordinaires ou des titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital de la Société ou donnant droit à l'attribution de titres de créance en rémunération d'apports en nature de titres de capital ou de valeurs mobilières donnant accès au capital, consentis à la Société	99,962 %	0,038 %	0,001 %
24 Autorisation à donner au Conseil d'administration pour une durée de 26 mois, à l'effet de consentir des options de souscription d'actions avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires ou des options d'achat d'actions aux salariés et/ou dirigeants mandataires sociaux de la Société et des entités liées dans la limite de 1 % du capital	99,810 %	0,190 %	0,001 %
25 Délégation de compétence à donner au Conseil d'administration, pour une durée de 26 mois, à l'effet d'émettre des actions et/ou des valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires, au profit des salariés de la Société adhérents de Plan(s) d'Epargne d'Entreprise dans la limite de 1% du capital social	99,987 %	0,013 %	0,001 %
26 Fixation du Plafond global des augmentations de capital immédiates ou à terme décidées en vertu de délégations de compétence	99,994 %	0,006 %	0,001 %
27 Autorisation à donner au Conseil d'administration pour une durée de 26 mois, à l'effet de procéder à l'attribution gratuite d'actions à émettre, avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires, ou d'actions existantes au profit des salariés et/ou des dirigeants mandataires sociaux de la Société et des entités liées dans la limite de 1 % du capital	99,806 %	0,194 %	0,001 %
28 Modification de l'article 12 des statuts afin de changer le mode de convocation du Conseil d'administration et d'introduire la possibilité pour le Conseil d'administration de prendre des décisions par consultation écrite dans les conditions fixées par la réglementation	99,999 %	0,001 %	0,001 %
29 Modification de l'article 13 des statuts	99,999 %	0,001 %	0,001 %
30 Mise en harmonie des statuts avec diverses dispositions légales et réglementaires, notamment la loi du 22 mai 2019, dite Loi Pacte (articles 8, 14, 14 bis, 17, 19 et 26)	99,999 %	0,001 %	0,001 %



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

.....
30 JUIN 2020

.....
GROUPE
Christian Dior